



**OBIETTIVI 2014-2016 ORGANISMI PARTECIPATI DALL'ENTE :
VERIFICA STATO REALIZZAZIONE OBIETTIVI 2014**

OBIETTIVI 2014-2016 ORGANISMI PARTECIPATI DALL'ENTE : VERIFICA STATO REALIZZAZIONE OBIETTIVI 2014

Il *Regolamento comunale sul sistema dei controlli interni*, approvato con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 3 del 28/02/2013, disciplina il controllo sugli organismi partecipati tra i controlli interni all'Ente, recependo quanto previsto dalla Legge 7/12/2012 n. 213 di conversione in legge, con modificazioni, del Decreto Legge 10/10/2012 n. 174.

In particolare, l'Amministrazione Comunale - ai sensi dell'art. 7 punto 2) del Regolamento - definisce preventivamente nel documento di programmazione, l'allora Relazione Previsionale e Programmatica oggi Documento Unico di Programmazione, gli obiettivi gestionali a cui devono tendere gli organismi partecipati, secondo parametri qualitativi e quantitativi.

Il *Principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio*, allegato 4/1 al Decreto Legislativo n. 118/2011, ha ribadito l'importanza di inserire nel Documento Unico di Programmazione gli indirizzi generali sul ruolo degli organismi partecipati, con riferimento anche alla loro situazione economica e finanziaria, gli obiettivi di servizio e gestionali che devono perseguire, e le procedure di controllo di competenza dell'Ente.

A tal fine l'Amministrazione, con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 53 del 24/07/2014, ha individuato nel Documento Unico di Programmazione 2014-2016, gli obiettivi strategici da perseguire entro la fine del mandato ed ha comunicato ad ogni organismo, fatta eccezione per quelli in liquidazione (C.R.A.A. S.r.l. e CIMEP), gli obiettivi specifici oltre ai seguenti obiettivi comuni a tutti gli organismi:

- il rispetto degli obblighi e degli adempimenti previsti dalla normativa vigente a carico degli organismi partecipati;
- l'andamento economico - finanziario dell'organismo.

La definizione dell'obiettivo assegnato ad ogni organismo è avvenuta tenendo conto di quanto segue:



- per ogni organismo è stato abbinato ad almeno un obiettivo economico-finanziario, uno o più obiettivi connessi al servizio offerto all'utenza dall'organismo (laddove presente);
 - ad ogni obiettivo è stato associato un parametro di riferimento, quale elemento necessario per la successiva misurazione del risultato conseguito;
 - per alcuni obiettivi, laddove possibile secondo la tipologia dello stesso, il corrispondente parametro di riferimento è stato individuato introducendo alcuni elementi qualitativi e di benchmarking.
- E' intenzione dell'Ente sviluppare quest'ultimo aspetto nel DUP 2015-2017 e nel cruscotto di monitoraggio degli organismi partecipati 2012-2014.

Sulla base delle informazioni raccolte presso gli organismi e nei documenti contabili pervenuti all'Ente, l'ufficio partecipate ha verificato lo stato di realizzazione degli obiettivi 2014.

Di seguito, in evidenza per ogni organismo, l'analisi dei risultati conseguiti dagli organismi rispetto agli obiettivi affidati dall'Ente.

§ NEV Spa

- Società per Azioni (Società di capitali)
- Sede Legale: Via Bettinetti n. 4 - 20017 Rho (Mi)
- Data di costituzione 13/12/2002
- Compagine sociale: Società a totale partecipazione pubblica. Enti soci: Comuni di Pero, Rho, Settimo Milanese
- Quota di partecipazione Ente: 69,27%
- Oggetto sociale: servizi di erogazione del gas e di energia elettrica
- Natura dell'attività svolta: trattasi di attività di libero mercato di vendita del gas

OBIETTIVO	PARAMETRO DI RIFERIMENTO	RISULTATO CONSEGUITO	
Miglioramento equilibrio di bilancio	Risultato d'esercizio positivo	Risultato d'esercizio positivo	
Mantenimento del livello di utenza	n. utenti medi triennio 2010-2012 n. 20.895	n. 28.430 utenti al 31/12/2014	

STATO REALIZZAZIONE OBIETTIVI: la società ha conseguito tutti gli obiettivi assegnati.

§ NET Srl

- Società a responsabilità limitata (Società di capitali)
- Sede Legale: Via A. De Gasperi, 113 - 20017 Rho (MI)
- Data di costituzione: 24/05/2007
- Compagine sociale: Società a totale partecipazione pubblica. Enti soci: Comuni di Pero, Rho e Settimo Milanese
- Quota di partecipazione Ente: 48,60%
- Oggetto sociale: gestione in via diretta, anche a mezzo di affitto d'azienda, del servizio di teleriscaldamento e accessori nei territori dei Comuni Soci, e di tutte le attività a ciò funzionali.
- Natura dell'attività svolta: trattasi di servizio che può rivestire carattere e natura di servizio pubblico locale o comunque di interesse generale.

OBIETTIVO	PARAMETRO DI RIFERIMENTO	RISULTATO CONSEGUITO	
Miglioramento equilibrio di bilancio	Risultato d'esercizio positivo	Risultato d'esercizio positivo	
Realizzazione interventi di ampliamento/potenziamento della rete di teleriscaldamento in linea con il Budget 2014 e il Business Plan	Rispetto Budget 2014 e Business Plan	L'estensione della rete da via Pace/Mascagni lungo p.za Don Minzoni, via San Michele del Carso, via Dante, c.so Garibaldi, via Italia, via Meda fino a p.za Visconti/via De Amicis, è stata completata ad ottobre 2014.	

STATO REALIZZAZIONE OBIETTIVI: la società ha conseguito tutti gli obiettivi assegnati.

§ NED Srl

- Società a responsabilità limitata (Società di capitali)
- Sede Legale: Via De Gasperi n. 113/115 - 20017 Rho
- Data di costituzione: 13/12/2002
- Compagine sociale: Società a totale partecipazione pubblica. Enti soci: Rho, Settimo, Garbagnate Milanese
- Quota di partecipazione Ente: 52,58%
- Oggetto sociale: esercizio, per conto terzi, del servizio pubblico di distribuzione del gas per tutti gli usi. Progettazione, realizzazione e manutenzione di ogni opera ed impianto (a rete e non) necessari o comunque funzionali ovvero correlati alla distribuzione del gas. Prestazione di servizi tecnici, quale supporto ad imprese operanti nel settore della distribuzione del gas e di consulenze industriali per ottimizzare la distribuzione del gas e di altre risorse energetiche.
- Natura dell'attività svolta: trattasi di attività di SPL a rilevanza economica


OBIETTIVO	PARAMETRO DI RIFERIMENTO	RISULTATO CONSEGUITO	
Miglioramento equilibrio di bilancio	Risultato d'esercizio positivo	Risultato d'esercizio positivo	
Mantenimento del livello di utenza	n. utenti medi triennio 2010-2012 24.504	n. utenti rete di Rho al 31/12/2014: 24.632	
Mantenimento livello di efficienza energetica	Limite ottenimento titoli di efficienza energetica (TEE- certificati bianchi) n. utenti 50.000*	n. utenti totali al 31/12/2014: 63.467	
Miglioramento della situazione finanziaria	Margine di tesoreria: miglioramento rispetto dato anno 2012	Miglioramento del margine di tesoreria rispetto agli anni precedenti	


STATO REALIZZAZIONE OBIETTIVI: la società ha conseguito tutti gli obiettivi assegnati.

*Il miglioramento dell'efficienza energetica viene certificato tramite l'emanazione da parte del GME (Gestore dei Mercati Energetici) di TITOLI DI EFFICIENZA ENERGETICA (TEE) detti anche "certificati bianchi". L'obiettivo di miglioramento viene assegnato solo alle aziende distributrici di gas e/o energia elettrica che hanno un parco di clienti finali - di gas o di elettricità - superiore al numero di 50.000 unità.

§ ASER Spa

- Società per Azioni (Società di capitali)
- Sede Legale: Piazza Visconti, 24 -20017 Rho (Mi)
- Data di costituzione: 03/12/2004
- Compagine sociale (società mista): Comune di Rho e Aimeri Ambiente S.p.A
- Quota di partecipazione Ente: 67,00%
- Oggetto sociale: gestione dei servizi ambientali (pulizia della città, raccolta rifiuti e loro smaltimento) e di altri servizi integrati per il territorio Rhodense rivolgendosi sia a clienti pubblici che privati.
- Natura dell'attività svolta: servizio pubblico locale a rete; trattasi di società a capitale misto

OBIETTIVO	PARAMETRO DI RIFERIMENTO	RISULTATO CONSEGUITO	
Miglioramento equilibrio di bilancio	Risultato d'esercizio positivo	Risultato d'esercizio positivo	



Miglioramento dei livelli di raccolta differenziata	Parametro di riferimento: 65%*	% raccolta differenziata 2014: 66% % raccolta differenziata 2013: 66% Variazione % 2014/2013: 0%	
---	--------------------------------	--	---

STATO REALIZZAZIONE OBIETTIVI: la società ha conseguito tutti gli obiettivi assegnati.

*obiettivo individuato dal Programma Regionale Gestione dei Rifiuti da realizzarsi al 2020 a livello di singolo Comune.

§ CAP HOLDING Spa

- Società per azioni (Società di capitali)
- Sede Legale e amministrativa: via del Mulino, 2 Palazzo U10 -20090 Assago (MI)
- Quota di partecipazione Ente: 2,107% (dal 1/5/2015 la quota è 1,973%)
- Oggetto sociale: gestione di reti idriche e tutte le attività che concorrono a formare il Servizio Idrico Integrato come definito dal D.Lgs. 152/2006 e successive modifiche; assunzione e gestione, in Italia e all'estero, di partecipazioni in altre società ed enti sia pure consortili ed associativi, anche intervenendo alla loro costituzione.
- Natura dell'attività svolta: trattasi di servizio pubblico locale a rete

OBIETTIVO	PARAMETRO DI RIFERIMENTO	RISULTATO CONSEGUITO	
Miglioramento equilibrio di bilancio	Risultato d'esercizio positivo	Risultato d'esercizio positivo	
Realizzazione investimenti previsti nel Piano degli Investimenti 2014-2019	Obiettivi individuati nel piano per l'anno 2014	Rispetto piano. La società ha provveduto ad inoltrare il Piano Industriale del Gruppo Cap, approvato dall'Assemblea dei soci del 26/6/2015	

STATO REALIZZAZIONE OBIETTIVI: la società ha conseguito tutti gli obiettivi assegnati.

La società ha trasmesso all'Ente il "Piano Industriale del Gruppo CAP - Aggiornamento 2015" (approvato dall'Assemblea dei Soci del 26/06/2015), nel quale - all'interno del "Conto Economico e commento delle principali voci" - è riportato l'andamento positivo del saldo di gestione nel periodo 2015-2020.

§ AREXPO Spa


- Società per azioni (Società di capitali)
- Sede Legale: Piazza Città di Lombardia 1 - 20124 Milano
- Data di costituzione: 01/06/2011
- Compagine sociale: Società Mista: Comune di Milano, Regione Lombardia, Fondazione Ente Autonomo Fiera Internazionale di Milano " Fondazione Fiera Milano", Provincia di Milano, Comune di Rho;
- Quota di partecipazione Ente: 1%
- Oggetto sociale: art. 3 Statuto Arexpo Spa
3.1 La società ha per oggetto le seguenti attività: 1) l'acquisizione delle aree del sito Expo dai soggetti privati e pubblici anche a mezzo di atti di conferimento; 2) la messa a disposizione di dette aree alla società Expo 2015 S.p.A. per la progettazione e la realizzazione degli interventi di trasformazione urbana in vista della manifestazione espositiva, attraverso la costituzione di un diritto di uso o di superficie o di altro diritto che comunque garantisca le finalità per le quali la messa a disposizione è realizzata; 3) il monitoraggio, unitamente alla società Expo 2015 S.p.A., del processo di infrastrutturazione e trasformazione dell'area per assicurare la valorizzazione e la riqualificazione dell'area medesima anche nella fase post Expo; 4) il coordinamento, anche attraverso le competenze tecniche dei soci, del processo di sviluppo del piano urbanistico dell'area, relativamente alla fase post Expo, tenendo conto della disciplina urbanistica e del mix funzionale definito dalla variante urbanistica approvata mediante l'Accordo di Programma approvato con Decreto del Presidente della Giunta Regionale n. 7471 del 4 agosto 2011; 5) la valorizzazione e la riqualificazione del sito espositivo, privilegiando progetti miranti a realizzare una più elevata qualità del contesto sociale, economico e territoriale, anche attraverso la possibile alienazione, mediante procedura ad evidenza pubblica, del compendio immobiliare di proprietà della società nella fase post Expo.

3.2 La società potrà inoltre occuparsi dell'elaborazione della progettazione urbanistica dell'intervento post Expo, curando la formazione del Programma Integrato di Intervento che dovrà in ogni caso essere sottoposto all'approvazione degli organi competenti delle amministrazioni comunali di Milano e di Rho e delle altre amministrazioni pubbliche competenti.

3.3 La società potrà concedere finanziamenti sotto qualsiasi forma a società di capitali controllate, controllanti o sottoposte a comune controllo ai sensi dell'art. 2359 cod. civ. nonché ricevere prestiti e acquisire presso i soci fondi, con o senza obbligo di rimborso, nei limiti ed alle condizioni di legge.

3.4 La società potrà altresì compiere tutte le attività necessarie o utili per il conseguimento degli scopi sociali.

- Natura dell'attività svolta: servizio di interesse generale. Società di scopo

OBIETTIVO	
Rispetto delle previsioni contenute nel Conto Economico Previsionale (2011-2020) in termini di risultati attesi	



STATO REALIZZAZIONE OBIETTIVI:

La società in merito all'obiettivo assegnato ha comunicato il Piano di Fattibilità aggiornato, approvato dall'Assemblea dei Soci.

Quanto al rispetto delle previsioni contenute nel Conto Economico Previsionale, in termini di risultati attesi, segnala che gli stessi potrebbero subire scostamenti in funzione della policy che i soci riterranno opportuno adottare per il perfezionamento della vendita delle aree, anche in vista degli scenari di sviluppo delle stesse nel post Expo.

§ SER.CO.P.

- Azienda speciale consortile
- Sercop è una azienda speciale consortile creata dai 9 Comuni del Rhodense quale strumento di gestione associata per i servizi sociali.
- Sede Legale: Via De Amicis, 6 - 20017 Rho (MI)
- Data di costituzione: 16/04/2007
Il Consorzio Ser.co.p costituito il 16 aprile 2007 si è trasformato in Azienda Speciale Consortile il 4 febbraio 2011, in forza delle vigenti disposizioni legislative (L. 191/2009, art. 2 c. 186/e).
- Compagine sociale: Rho, Arese, Cornaredo, Lainate, Pero, Pogliano Milanese, Pregnana Milanese, Settimo Milanese, Vanzago
- Quota di partecipazione Ente: 30,29% (con l'ingresso del Comune di Nerviano la quota è passata a 26,98%)
- Oggetto sociale: gestione di servizi socio - assistenziali, socio-educativi e socio - sanitari integrati, in relazione alle competenze istituzionali degli Enti soci, ivi compresi interventi di formazione e consulenza concernenti le attività dell'Azienda. E' titolare anche delle funzioni amministrative connesse alla progettazione zonale.

OBIETTIVO	PARAMETRO DI RIFERIMENTO	RISULTATO CONSEGUITO	
Miglioramento equilibrio di bilancio	Risultato d'esercizio positivo	Risultato d'esercizio positivo	
Apertura nuova sede servizio per Minori Disabili	Apertura al pubblico nuova sede	Apertura al pubblico nuova sede avvenuta in data 20/09/2014	

STATO REALIZZAZIONE OBIETTIVI: la società ha conseguito tutti gli obiettivi assegnati.

§ C.S.B.N.O.

- Azienda speciale consortile
In linea con le vigenti normative, nel 2012 si è ritenuto di modificare la forma giuridica del Consorzio trasformandolo in "Azienda Speciale Consortile".
- Sede Amministrativa: Via Valassina, 1 - Villa Gargantini - 20037 Paderno Dugnano (MI)
- Sede Legale: Via V. Veneto 17 20026 Novate Milanese
- Data di costituzione: 01/01/1997
- Compagine sociale: Enti soci: Comuni di Arese, Baranzate, Bollate, Bresso, Busto Garolfo, Canegrate, Cerro Maggiore, Cesate, Cinisello Balsamo, Cormano, Cornaredo, Cusano Milanino, Dairago, Garbagnate Milanese, Lainate, Legnano, Nerviano, Novate Milanese, Paderno Dugnano, Parabiago, Pero, Pogliano Milanese, Pregnana Milanese, Rescaldina, Rho, S. Giorgio su Legnano, S. Vittore Olona, Senago, Sesto S. Giovanni, Settimo Milanese, Solaro, Vanzago, Villa Cortese.
- Quota di partecipazione Ente: 6,67%
- Oggetto sociale: servizi di assistenza, formazione, promozione e sviluppo del patrimonio di titoli per i Comuni consorziati e le biblioteche collegate.

OBIETTIVO	PARAMETRO DI RIFERIMENTO	RISULTATO CONSEGUITO	
Miglioramento equilibrio di bilancio	Risultato d'esercizio positivo	Risultato non raggiunto per l'anno 2014. L'esercizio si è chiuso con una perdita di € 142.841, come da Bilancio Consuntivo 2014 approvato in Assemblea Consortile il 9 aprile 2015.	
Realizzazione stagione teatrale 2014-2015	Previsione 2014: n. 40 spettacoli realizzati	Sono stati realizzati tutti gli spettacoli concordati con l'Amministrazione Comunale	
Presentazione progetto di riorganizzazione del sistema bibliotecario di Rho	Consegna progetto	In data 18/10/2014 è stata inviata la prima bozza sulla quale si sono concordate integrazioni: si è in attesa di una validazione da parte dell'Amministrazione Comunale per chiudere la consegna.	

STATO REALIZZAZIONE OBIETTIVI: la società non ha conseguito l'obiettivo di miglioramento dell'equilibrio di bilancio: il Bilancio Consuntivo 2014, così come approvato nell'Assemblea Consortile del 9 aprile 2015, ha chiuso con una perdita d'esercizio di € 142.841 dovuta in parte al mancato raggiungimento dell'obiettivo legato all'iniziativa "Tessera sostenitore degli utenti", ed in parte alla cancellazione della quota residua del contributo regionale che doveva essere erogato dalla Provincia di Milano. Il Consiglio di Amministrazione del CSBNO si è attivato nell'intraprendere azioni a carattere pluriennale tese al raggiungimento di un nuovo livello di sostenibilità dei servizi consorziali ed inoltre è stato presentato ricorso al Tar contro la Provincia di Milano per la cancellazione del contributo Regionale.




§ AFOL

- Azienda speciale consortile
- Sede Legale: Piazza A. De Gasperi, 1 - 20024 Garbagnate Milanese (MI)
- Data di costituzione: 15/12/2008
- Compagine sociale: Azienda Speciale Consortile a totale partecipazione pubblica. Enti soci: Comune di Arese, Comune di Baranzate, Comune di Cesate, Comune di Cornaredo, Comune di Garbagnate Milanese, Comune di Lainate, Comune di Limbiate, Comune di Pogliano Milanese, Comune di Pero, Comune di Pregnana Milanese, Comune di Rho, Comune di Senago, Comune di Settimo Milanese, Comune di Solaro, Comune di Vanzago e Provincia di Milano.
- Quota di partecipazione Ente: 11,43%
- Oggetto sociale: L'Agenzia ha come scopo la promozione dell'esercizio del diritto al lavoro attraverso l'erogazione di servizi e attività destinati all'orientamento, alla formazione, all'accompagnamento, all'inserimento ed al mantenimento del lavoro lungo l'intero arco della vita, l'elevazione culturale e professionale dei cittadini, attraverso la progettazione e/o erogazione dei seguenti servizi;
 - Servizi per l'impiego amministrativi e certificativi: sono i servizi in capo ai Centri per l'impiego, quali la certificazione dello stato di disoccupazione, l'implementazione dell'anagrafe professionale della popolazione

in età lavorativa, le procedure connesse al riconoscimento di ammortizzatori sociali, avvio a selezione nella pubblica amministrazione e analoghi servizi specificati nel contratto di servizio;

- Servizi di politica attiva del lavoro: sono volte alla prevenzione ed al contrasto del rischio di disoccupazione di lunga durata; trattasi quindi di attività di orientamento e di accompagnamento al lavoro, di tirocini, bilanci di competenza, di percorsi per ricollocazione di lavoratori espulsi dai processi di crisi aziendale e analoghi servizi specifici nel contratto di servizio;
- Servizi di Formazione: sono le attività formative che riguardano l'intero arco della vita delle persone, a partire quindi dai percorsi di qualificazione professionale nell'ambito del diritto dovere degli adolescenti all'istruzione ed alla formazione, alle diverse tipologie di apprendistato, all'aggiornamento ed alla specializzazione professionale, all'autoimprenditorialità, alle diverse attività formative realizzate nell'ambito di percorsi integrati tra i sistemi della formazione, dell'istruzione e del lavoro;
- Servizi per l'incontro domanda offerta di lavoro: sono le azioni volte a valorizzare il ruolo del servizio pubblico nell'incontro tra domanda ed offerta di lavoro, sia con azioni che favoriscano la domanda di lavoro (imprese), sia con servizi rivolti alla offerta (lavoratori e lavoratrici), perseguendo l'obiettivo di accelerare i percorsi di ricerca attiva del lavoro (matching) o il rimando a servizi di politica attiva del lavoro o di natura formativa;
- Servizi territoriali: sono le attività di progettazione e/o erogazione di servizi rivolti alle persone, alle imprese e/o alla collettività afferenti all'attività educativa, sociale, sviluppo economico, imprenditoriale e strutturale del territorio.

In data 14.01.2015 è stato sottoscritto l'atto definitivo di fusione tra l'azienda speciale AFOL Milano e Afol Nord Ovest Milano. Con il predetto atto si è dato vita alla nuova azienda speciale consortile denominata "Agenzia Metropolitana per la formazione, l'orientamento e il lavoro"- in breve "AFOL Metropolitana".

OBIETTIVO	PARAMETRO DI RIFERIMENTO	RISULTATO CONSEGUITO	
Miglioramento equilibrio di bilancio	Risultato d'esercizio positivo	Risultato d'esercizio positivo	
Realizzazione servizi istituzionali a promozione dell'occupazione	Previsione 2014: almeno 2 percorsi formativi attivati; almeno 5 assunzioni promosse	n. 6 percorsi formativi attivati n. 11 assunzioni promosse	
Realizzazione del progetto "Garanzia Giovani nel Nord Ovest Milano"	Realizzazione del portale "Giovani in azienda"; Organizzazione di seminari informativi	Progetto concluso al 31/03/2015; Realizzato il portale "giovani in azienda" (http://giovani.idonline.it) Realizzati n. 3 seminari informativi "Garanzia Giovani: opportunità per i giovani e le aziende" 1. 03/03/2015 c/o Centrho; 2. 04/11/2014 c/o ITIS "E. Mattei"; 3. 11/12/2014 c/o CPI di Rho	

STATO REALIZZAZIONE OBIETTIVI: la società ha conseguito tutti gli obiettivi assegnati.

§ FARMACIE COMUNALI

- Azienda Speciale
- Sede Legale: Via Cardinal Ferrari, 66 - 20017 Rho (Mi)
- Data di costituzione: 29/05/1996
L'Azienda Speciale Farmacie Comunali nasce nel 1962 come Farmacia Comunale del Comune di Rho per volontà dell'Amministrazione Comunale, la quale nella stesura dello statuto di costituzione, sottolineava che l'azione della Farmacia Comunale era di "calmierare i prezzi" e di venire in aiuto "agli utenti indigenti" tenuto conto dell'allora contesto socio-economico. Con Deliberazione n. 38 del 29/05/1996 il Consiglio Comunale ha approvato la trasformazione in Azienda Speciale in applicazione della legge 142, sul riordino degli enti locali.
- Compagine sociale: a totale partecipazione del Comune di Rho
- Quota di partecipazione Ente: 100%
- Oggetto sociale: gestione delle farmacie comunali, nonché l'informazione e l'educazione sanitaria
L'Azienda Speciale Farmacie Comunali opera nel campo della vendita al pubblico di farmaci, parafarmaci, prodotti da banco e dell'area prettamente commerciale tramite tre farmacie aperte al pubblico nel territorio

comunale: Comunale 1 in via Cardinal Ferrari, Comunale 2 nella frazione di Terrazzano, Comunale 3 presso il nuovo complesso Esselunga, quartiere Stellanda.

OBIETTIVO	PARAMETRO DI RIFERIMENTO	RISULTATO CONSEGUITO	
Miglioramento equilibrio di bilancio	Risultato d'esercizio positivo	Risultato d'esercizio positivo	
Incremento del volume d'affari	Previsione 2014: incremento del valore della produzione, rispetto all'anno 2013	Valore Produzione 2014: € 3.232.646 Valore Produzione 2013: € 3.222.404 Variazione 2014/2013: € 10.242 (+0,32%)	

STATO REALIZZAZIONE OBIETTIVI: la società ha conseguito tutti gli obiettivi assegnati.

CONCLUSIONI:

Dall'analisi svolta risulta che tutti gli organismi hanno conseguito gli obiettivi assegnati dall'Ente. Unica eccezione è rappresentata dal CSBNO Consorzio Sistema Bibliotecario Nord Ovest Milano che non ha realizzato l'obiettivo di "Miglioramento dell'equilibrio di bilancio", in quanto ha chiuso l'esercizio 2014 in perdita. Il Consiglio di Amministrazione del CSBNO ha motivato il risultato negativo nella Relazione sulla Gestione allegata al Bilancio e si è attivato per intraprendere azioni a carattere pluriennale di miglioramento del livello di sostenibilità dei servizi. Il Comune di Rho provvederà a tenere monitorato l'andamento della gestione nel corso dell'esercizio 2015.